

## IT-Projektleiter Heiko Lübbe

Anschrift	Systemberatung Heiko Lübbe Zum Stützpunkt 4 14641 Nauen
Telefon	+49 172 / 32 38 753
Email	<a href="mailto:consulting@heikol.de">consulting@heikol.de</a>
Internet	<a href="http://www.consulting.heikol.de">www.consulting.heikol.de</a>
Jahrgang	1961
Verfügbarkeit	ab 1. März 2018
Stundensatz	94 € netto, plus Reisekosten
Einsatzort	Weltweit, Großraum Berlin und mit Home-Office-Anteil bevorzugt



Ziele definieren.  
Projekte realisieren.  
Erfolge bewirken.

Herr Lübbe arbeitet seit über 30 Jahren in der IT-Branche, davon die letzten 23 Jahre als freiberuflicher IT-Berater. Er arbeitet erfolgreich in den Bereichen Management, Projektleitung, Softwareentwicklung, IT-Administration, IT-Test und IT-Betrieb.

Herr Lübbe ist Projekt Management Professional PMP, PMI Agile Certified Practitioner PMI-ACP und zertifizierter Coach der CoachingAcademie Bielefeld.

Seine Kunden sind Banken, Medienunternehmen, Versicherer, Behörden, Softwarehäuser, Internet-, Telekommunikations- und Industrieunternehmen.

Herr Lübbe ist Mitglied im Project Management Institutes (PMI) und der Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V. (GPM). Er folgt dem Leitbild des Bundesverbandes der freien Berufe und er hält die Ethikrichtlinien und Maßstäbe für professionelles Verhalten des PMI ein.

lang="en"

The English version of this CV is  
<https://www.consulting.heikol.de/CV-Heiko-Luebbe-English.pdf>

## Referenzen

### Projekt FotoWare Update

Aug. 2015 – Aug. 2016

Referenz durch Torsten Stolz, Leitender techn. CvD Redaktion WELT, WeltN24 GmbH

*„Der Consultant hat durch seine hervorragenden technischen Kenntnisse, seine strukturierte Vorgehensweise sowie sein Fingerspitzengefühl in der Rolle als technischer Projektleiter maßgeblichen Anteil an der Termin- und Kostentreuen Einführung unseres komplexen Fotosystems in der Redaktion. Ich habe Herrn Lübbe als überaus kompetenten und angenehmen Partner erlebt und bin von seiner Effizienz und dem zielgerichteten Vorgehen begeistert. Das war eine der besten Projekt-Management Leistungen die ich in über 30 Berufsjahren gesehen habe.“*

### Projekt JIRA Upgrade

Okt. 2008 – April 2009

Referenz durch Vice President, Fox Mobile Distribution GmbH

*„Der Consultant hat das Projekt in allen Phasen von der Spezifikation über die Entwicklung, den Test, bis hin zur Migration geleitet. Er hat sich schnell in die Projektmanagement-Prozesse unseres Unternehmens eingearbeitet und sowohl in seiner Rolle als Projektmanager als auch in seiner Rolle als Business Analyst ausgezeichnete Arbeit geleistet. Auftretende Probleme löste er gemeinsam mit dem Team durch seine klare Fokussierung auf Ergebnisse. Für die Herausforderungen in der Kommunikation und Steuerung des Offshore-Teams war er die ideale Besetzung. Er führte das Projekt zur erfolgreichen Migration zum geplanten Zeitpunkt, im geplanten Budget und mit hoher Qualität. Insgesamt überzeugte der Consultant mit seiner zuverlässigen Arbeit und durch seine ausgeprägte Eigeninitiative. Er vertrat unser Unternehmen nach außen professionell und war von den Mitarbeitern geschätzt und geachtet. Wir bedanken uns ausdrücklich für die hervorragende Arbeit und das außerordentlich große Engagement. Wir wünschen ihm weiterhin viel Erfolg und empfehlen ihn gerne weiter.“*

### Interim Management Teilnehmeraktivierung

Nov. 2005 – März 2007

Referenz durch Manager Service und Consulting, TERACOM Verteilte Informationssysteme GmbH

*„Der Consultant besitzt überdurchschnittliches in die Tiefe gehendes Fachwissen zum Betrieb komplexer IT-Systeme. Er übernahm die selbstständige Leitung und Einsatzplanung eines Betriebsteams und die komplette fachliche Kommunikation mit dem Endkunden. Er arbeitete dabei stets mit größter Sorgfalt und Genauigkeit.“*



Weitere Referenzen finden Sie unter [www.consulting.heikol.de/referenzen](http://www.consulting.heikol.de/referenzen).



## Profil

Herr Lübbe ist freiberuflicher IT Projekt-Manager. Er arbeitet seit über 30 Jahren in der IT. Zuerst viele Jahre als Entwickler und Administrator. Später als Coach, Interim Manager und Projektleiter. 23 Jahre freiberuflicher IT-Beratung und Unternehmensgründungen lehrten ihn selbstständiges Arbeiten, Ergebnis-Orientierung und unternehmerisches Denken. Seine Erfahrungen aus vielen Unternehmen und seine Weiterbildungen als Coach, Project Management Professional PMP und PMI Agile Certified Practitioner PMI-ACP bringt er in Ihr Unternehmen ein.

Seine Kunden sind Banken, Medienunternehmen, Versicherer, Behörden, Softwarehäuser, Internet-, Telekommunikations- und Industrieunternehmen. Herr Lübbe arbeitet sich schnell ein und gibt sein Wissen gerne weiter. Ihm ist es wichtig, zusammen mit Ihren Arbeitskollegen, ein nachhaltiges Ergebnis zu erreichen. Besonders interessiert er sich für agile Softwareentwicklung mit Scrum, Webanwendungen und persönliche Weiterentwicklung.

Ausbildung	Dipl.-Ing. (FH) Nachrichtentechnik Elektronik-Facharbeiter
Sprachkenntnisse	Deutsch (Muttersprache) Englisch (in Wort und Schrift) English (spoken and written) Russisch (Schulkenntnisse) Русский (знание школы) Spanisch (Grundkenntnisse) Español (conocimientos básicos) Japanisch (Grundkenntnisse) 日本語 (きそちしき)
IT-Erfahrung	seit 1986 mit Unix, freiberuflich seit 1994
Erfahrungen	Projektleitung Interim-Management Agile Softwareentwicklung, Scrum Master IT Due-Diligence-Prüfung Teamleitung Coaching Offshoring und Nearshoring Softwareentwicklung (Client-Server, OO, Skripting) IT-Betrieb (ITEL) Webanwendungen TDD, Modul-, Funktions- und Performance-Tests Software-Installation, Administration und Build Management Anwender Support und Schulung Dokumentation, Dokumentenverwaltung und Wikis IT Sicherheit, Ausfallsicherheit und Datensicherung Desktop Publishing

Zertifizierungen	Big Data Analytics, OpenHPI 2017 Inspirations for Design, OpenHPI 2017 PMI-ACP, PMI Agile Certified Practitioner, PMI 2014 – 2020 Semantic Web Technologies, OpenHPI 2013 PMP, Project Management Professional, PMI 2008 – 2020 Coach, CoachingAcademie Bielefeld 2004 Kommunikationstraining, CoachingAcademie Bielefeld 2002 MCSE Windows NT, Microsoft 1998 – 2001
Branchen	Banken Versicherer Finanzdienstleister Medienunternehmen Telekommunikation Softwarehersteller Fluggesellschaften Verwaltungen Internet-Unternehmen Industrieunternehmen



# Ausgewählte Projekte

## Migration Fotoware Zeitungen

März – Sep. 2017

Medienbranche

Berlin, Hamburg, Erfurt, Essen und Leipzig

IT-Projektleitung zur Migration von Fotoware für zwei Zeitungen in ein zentrales Rechenzentrum. Gleichzeitiges Update der sehr großen Fotoware Installation von Fotoware 7 auf Fotoware 8 in den Server-Komponenten FotoWeb, IndexManager, ColorFactory, Connect und Operation Center. Erstellung des Projektantrages und Kalkulation der Projektkosten. Steuerung der Projektumsetzung mit internen und externen Mitarbeitern. Zusammenarbeit mit dem norwegischen Unternehmen Fotoware zur Fehlerbehebung und zur Sicherung der Performance.

Erstellen der monatlichen Status-Berichte und Kosten-Vorausberechnungen. Sicherung der Ausfallsicherheit und Einrichten der Datensicherung. Bewertung der IT-Sicherheit, Windows Patch-Management, Virus Scan, Beauftragung einer Sicherheitsüberprüfung und Steuerung der Beseitigung von Sicherheitslücken. Sicherstellung der Verbindung zu den anderen IT-Systemen. Funktions- und Lasttests der Web-Anwendung FotoWeb mit JMeter. PowerShell-Skripting zur Dateinamensbereinigung und Systemüberwachung. Übergabe an den IT Betrieb und Vorbereitung des Projekt-Abschlusses.

Technologien: Fotoware 7 und 8, Windows Server 2012, Mac OS X 10.11 El Captain, PowerShell-Skripting, Microsoft Office 365, Atlassian JIRA 6, Confluence 5 und Bitbucket 4 (git)

## Umstellung des Fotosystems einer Zeitung

Aug. 2015 – Aug. 2016

Medienbranche

Berlin

IT-Projektleitung zur Umstellung des Fotosystems einer überregionalen Zeitung auf Fotoware. Projekt-Planung, Abstimmungen mit dem Fachbereich, Abstimmung mit den Software-Herstellern zur Umsetzung der drag&drop-Schnittstelle zu den CMS-Systemen Print und Online. Steuerung der Umsetzung, Bereitstellung der Online-Dokumentation, Test, Unterstützung der Schulung, Übergabe an den IT Betrieb, Abnahme und Projektabschluss. Erstellen der Status-Berichte, Change Requests und monatlicher Kostenvorhersagen. Entwicklung eines PowerShell-Skriptes in der Schnittstelle zum CMS und Entwicklung einer AppleScript-Anwendung für drag&drop von Fotos zum Verschicken von Emails mit Microsoft Outlook. Performance-Tests der Web-Anwendung FotoWeb mit JMeter.

Technologien: Fotoware 8, Digital Collections DC5, Windows Server 2012, Mac OS X 10.10 Yosemite, Vizrt Escenic 5.7, CCI NewsGate 3.8, AppleScript, PowerShell-Skripting, Apache JMeter, Atlassian JIRA, Confluence und Stash (git)



## IT Due Diligence Online

Juni 2015 – Juli 2015

Medienbranche

Berlin

Unterstützung der IT Due Diligence Prüfung auf der Käuferseite für die Online-Systeme einer Zeitung. Analyse der im Datenraum bereitgestellten Dokumente. Erarbeitung eines Fragenkataloges. Bewertung und Risikoanalyse.

## Migration Regionalzeitungen Digital

Mai 2014 – Dez. 2015

Medienbranche

Berlin, Essen und Hamburg

Projektleitung für die Übergabe aller IT-System und Daten der Online-Aktivitäten mehrerer Regionalzeitungen. Planung und Durchführung der Datenmigrationen und der störungsfreien Betriebsübergänge. Weiterhin u. a. Übergabe der Entwicklerdokumentation und der Quell-Codes, Desktop-Websites, Mobilportale, Escenic CMS Artikelmigration, Video-Migration, Übergabe der Domainverwaltung, Übergabe PHP-Anwendungen, Blogs und Apps. Abstimmung mit den anderen Teilprojekten.

Koordination der Bereitstellung von IT-Leistungen nach dem Closing entsprechend Service Level Agreement. Abstimmung von Weiterentwicklungen im begrenzten Umfang während der Migrationsphase. Gemeinsame Betriebsverantwortung in der Migrationsphase. Clean-Up der migrierten Daten und technischen Systeme.

Vorgehensrahmen: Projektplanung, Projekt-Controlling, Stakeholder-Management, Risiko Management, schriftliche Protokolle, wöchentlicher gemeinsamer Projekt Status, todo-Listen

Das Projekt wurde erfolgreich drei Monate vorfristig abgeschlossen.

Technologien: Atlassian JIRA und Confluence

## Scrum Master Online Systeme Zeitungen

Jan. 2013 – Dez. 2013

Medienbranche

Berlin

Unterstützung des Kunden als Scrum Master und in der klassischen Projektleitung im Bereich Online Systeme Zeitungen. Unterstützung der Einführung des Scrum-Prozesses und Arbeit als Scrum Master. Erstellen von Projektanträgen. Push Server für BlackBerry und iOS, Mobil-Portale im responsiven Webdesign und Upgrade CMS Escenic 5.5.

Technologien: Vizrt Escenic 5.5, CCI NewsGate 3.3, Mac OS X, Atlassian JIRA und Confluence, Linux-basierte Serverlandschaft, Java-basierte Entwicklung



## Interim Manager Produktionssysteme Zeitschriften

Jan. 2011 – Mai 2011

Medienbranche

Hamburg

Interim Teamleiter eines Teams zur 2nd-Level-Betreuung der Zeitschriftenproduktionen (Programm-, Computer-, Frauen- und Special Interest Zeitschriften) im Mac OS X Umfeld eines großen Medienkonzerns.

Projektmanagement in der Phase der Projektausführung (Change Requests, Statusreports) und in einem weiteren neuen Projekt in der Phase der Projektinitiierung (Projektantrag, Anforderungskataloge).

Technologien: Mac OS X, Adobe InDesign, WoodWing Enterprise, Atlassian JIRA

## Projekt Manager und Business Analyst JIRA Upgrade

Okt. 2008 – April 2009

E-Commerce

Berlin und Chennai, Indien

Projektleiter und Business Analyst für eine global operierende Internet Firma. Upgrade einer großen Atlassian JIRA Installation auf die aktuelle Version 3.13 unter Reimplementierung aller entwickelten Erweiterungen als Plugins. Projektmanagement entsprechend den PM-Prozessen des Kunden über die Projektphasen Analyse, Entwicklung und Rollout.

- Projektplanung (Ziele, Ressourcen, Meilensteine), Kontrolle des Projektfortschritts und Projektabschluss
- Analyse der Erweiterungen und Anforderungen, Kommunikation mit den Stakeholdern
- Steuerung des Offshore-Entwicklungsteams (Einführung des Offshore-Teams, kontinuierliche Qualitätsverbesserung)
- Migration der Daten auf die neue JIRA Version und die Plugins
- Funktionale Dokumentation der entwickelten Plugins
- Performance-Tests und Messungen
- Windows LDAP Integration mit Atlassian CROWD, Integration in das SVN Repository

Technologien: Eclipse, tomcat, MySQL, maven2, CVS, JMeter, Confluence, MS Project

## Interim Management Teilnehmeraktivierung

Nov. 2005 – März 2007

Telekommunikation

Potsdam

Interim Team-Leitung des IT-Betriebs in der Teilnehmeraktivierung eines großen Mobilfunk-Betreibers. Das Teilnehmeraktivierungssystem (TAS) ist Windows und MS-SQL basiert.

- Leitung des Betriebs-Teams und Koordination zu dem IT-Dienstleister, den Endkunden und den Software-Lieferanten
- Incident Management (Netguide)
- Problem Management (problem requests - PRs und chargeable requests - CRs mit dem distributed defect tracking system - DDTS)
- Change Management (prepaid service requests - PSRs und additional service requests - ASRs, Lotus Notes Datenbank, USD)
- Configuration Management
- Applications Management (z.B. Umsetzung G-Release)
- Infrastructure Management
- Service Level Management (entsprechend IT Infrastructure Library - ITIL)
- SOX - Sarbanes-Oxley Act of 2002
- Entwicklung eines Perl-Skripts zum Rufnummernabgleich mit ODBC zu Informix und MS-SQL Datenbanken

Technologien: ITEL, Microsoft Windows Server 2003, Microsoft SQL-Server 2000, Perl, ODBC



Die Liste aller Projekte und Weiterbildungen finden Sie unter:

[www.consulting.heikol.de/projekte](http://www.consulting.heikol.de/projekte)